

Christian Schneider

Führungskraft mit Stärken im operativen Geschäft, IT und Finanzen.

Ich bringe Fakten und Menschen zusammen,
damit Lösungen tragen.



Ich verstehe Neues, indem ich mit anpacke.

Bauernsohn aus dem Emmental, Jahrgang 1978, verheiratet, drei Kinder. Mein Vater sagte: Faul ist, wer nicht denkt. Also denke ich zuerst und automatisiere. Seit 2013 baue ich an unserem Haus, heute steuert KI die über 300 Geräte darin. Wir können 14 Tage wegfahren, ohne dass jemand giessen oder die Katzen füttern muss. So bleibt Zeit für die wichtigen Dinge.

Was früh auf den Tisch kommt, kostet später weniger. Das habe ich am Familientisch gelernt und in der Führung immer wieder erlebt. Deshalb widerspreche ich und schätze es, wenn man mir widerspricht. Gewinnen soll die bessere Idee, auch wenn ich meine Meinung manchmal erst nach einer Nacht ändere. Darum arbeite ich am liebsten mit Leuten, die anders denken als ich.

Reagieren auf Veränderung

vor dem Festhalten am Plan

Vieles gelingt erst, wenn jemand Brücken zwischen Geschäft, Finanzen und IT schlägt. Ich habe auf allen drei Seiten Verantwortung getragen. Ich beginne bei den Menschen, die Ware bewegen, Rechnungen buchen oder Software entwickeln, und schaue ihnen über die Schulter, bis ich ihre Abläufe verstehe. Eine Lösung trägt nur, wenn sie auf Fakten beruht und die Menschen mitnimmt.

Im operativen Geschäft entsteht der Erfolg aus vielen kleinen Verbesserungen. Ich standardisiere, digitalisiere und automatisiere Abläufe und gehe haushälterisch mit den Ressourcen um. Beim Aufbau von Neuem beruht vieles auf Annahmen. Dort ist jeder Plan eine Wette, und ich will so schnell wie möglich lernen, welche Annahmen tragen. Beharrlichkeit im Bestehenden, Lernbereitschaft im Neuen.

Individuen und Interaktionen

vor Prozessen und Werkzeugen

So steht es im Agilen Manifest, und so führe ich. Ein Team ist für mich wie ein Bienenstock. Alle fliegen selbständig aus und bringen ins Team zurück, was sie finden. In kurzen, regelmässigen Sitzungen sagt sich das Team direkt, wo es steht und wo es Hilfe braucht. Auf einem Aufgabenboard macht es seine Arbeit füreinander sichtbar. Das Board hilft, doch die Lösungen entstehen im Gespräch. Es beeindruckt mich jedes Mal, was Menschen schaffen, wenn ich ihnen vertraue.

Wer ausschwärmt und Neues versucht, macht Fehler. Wer keine macht, wagt zu wenig. In meinen Teams benennen wir Fehler offen, verstehen die Ursachen und finden gemeinsam Lösungen. Dafür gebe ich ehrliches und unmittelbares Feedback und erwarte genau das auch von meinem Team und von meinen Vorgesetzten. So lernen wir voneinander und sind einander Sparringspartner.

Zwanzig Jahre zwischen Handel, Zahlen und Systemen

2023 – 2026



Leiter Ressort IT und Prozesse

fenaco GOF · Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

2021 – 2023



Leiter Geschäftsbereich Rechnungswesen, Controlling, IT

fenaco GOF · Mitglied der Geschäftsleitung

2016 – 2021



Leiter Geschäftsbereich Futtergetreide

fenaco GOF · Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

2013 – 2016



Projektleiter

fenaco GOF

2006 – 2013



Controlling und betriebswirtschaftliche Beratung

fenaco LANDI Treuhand

- 2023 – 2026
IT und Prozesse
- 2021 – 2023
Rechnungswesen,
Controlling, IT
- 2016 – 2021
Futtergetreide
- 2013 – 2016
Projektleiter
- 2006 – 2013
Controlling und Beratung

05/2023 – 10/2026

Leiter Ressort IT und Prozesse

fenaco GOF · Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

- **Budgetverantwortung** für das Ressort IT und Prozesse, mit **8'000 bis 10'000 Entwicklungsstunden** pro Jahr.
- Das IT-Team konsequent weiterentwickelt und mit einem **Ticketing-System befähigt**, Wissen zu teilen und Probleme selbst zu lösen. Das Ergebnis ist ein starkes Team.
- Durchgängige **Geschäftsprozesse** von Handel bis zur Abwicklung nach den Standards von GS1 **standardisiert** und **digitalisiert**:
 - Eine **Integrationsarchitektur** mit zentralem Message Broker und Workflow für die Mitarbeitenden aufgebaut, asynchron, skalierbar und ausfallsicher für hohe Nachrichtenvolumen.
 - Darüber hat das Team die **Schnittstellen** zu Lieferanten, Kunden, Transporteuren, dem Zoll und Intrastat umgesetzt und den Austausch von Bestell-, Liefer- und Fakturadaten **automatisiert**, was in der Abwicklung viel Handarbeit erspart.
- Die Anpassungen im ERP zur **SAP-Einführung** im Konzern umgesetzt:
 - Die **Stammdatenprozesse** im ERP neu konzipiert und umgesetzt, als Voraussetzung für die Anbindung von SAP Master Data Governance.
 - Das ERP über **Schnittstellen** an SAP Finance und SAP Master Data Governance angebunden.

- 2023 – 2026
IT und Prozesse
- 2021 – 2023
Rechnungswesen,
Controlling, IT
- 2016 – 2021
Futtergetreide
- 2013 – 2016
Projektleiter
- 2006 – 2013
Controlling und Beratung

08/2021 – 04/2023

Leiter Geschäftsbereich Rechnungswesen, Controlling, IT

fenaco GOF · Mitglied der Geschäftsleitung

- **Abschlussverantwortung** für den Stammhausbereich GOF und granaagro Deutschland mit zusammen rund 2,2 Millionen Tonnen Getreide, Ölsaaten und Spezialprodukten pro Jahr, sowie Reporting an den Konzern, mit einem 5-köpfigen Team in Bern und Kiefersfelden.
- Das **Controlling** mit Qlik Sense gemeinsam mit den Fachbereichen neu aufgebaut, mit Drilldown von der Bereichskennzahl über Kunde und Produkt bis zur einzelnen Lieferung.
- Ein 7-köpfiges **IT-Team** in Bern, Winterthur und in Tschechien aufgebaut und geführt, das vom Requirements Engineering über das Testing bis zum Support alles abdeckte und daneben die ICT-Administration für den Geschäftsbereich übernahm.
- Die Weiterentwicklung des ERP mit **agilen Methoden** zusammen mit dem Entwicklungsteam in Hamburg **aufgebaut und gesteuert**:
 - Die **Warentermingeschäfte** ins ERP integriert, um offene Positionen und Absicherungen lückenlos zu kontrollieren.
 - **Reihengeschäfte** in der EU im ERP abgesichert, indem nur vom Fachbereich freigegebene Konstellationen abgewickelt werden können.
 - Die **Dokumentenarchitektur** im ERP vereinheitlicht, mit einem Bruchteil des früheren Entwicklungs- und Testaufwands und deutlich weniger Fehlern.

- 2023 – 2026
IT und Prozesse
- 2021 – 2023
Rechnungswesen,
Controlling, IT
- 2016 – 2021
Futtergetreide
- 2013 – 2016
Projektleiter
- 2006 – 2013
Controlling und Beratung

06/2016 – 07/2021

Leiter Geschäftsbereich Futtergetreide

fenaco GOF · Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

- **Ergebnis- und Budgetverantwortung** für den Geschäftsbereich, mit einem 9-köpfigen Team in Handel und Abwicklung. Versorgungsmandat für die UFA, die grösste Mischfutterproduzentin der Schweiz.
- Bruchreis aus Brasilien und Hafer aus Skandinavien **kontrahiert**, über Rotterdam und den Rhein bis Basel verschifft und in der Schweiz **vermarktet**.
- Beim **Markteintritt Deutschland** mit granaagro Einkauf und Logistik neu organisiert und die ERP-Einführung begleitet.
- Controlling mit dem **Business-Intelligence-Tool** QlikView zusammen mit dem Rechnungswesen aufgebaut, über den eigenen Bereich hinaus für die gesamte fenaco GOF.
- Die Pflichtlager-Meldungen an réservesuisse mit dem Abwicklungsteam **automatisiert und digitalisiert**, taggenau und direkt aus dem ERP.

- 2023 – 2026
IT und Prozesse
- 2021 – 2023
Rechnungswesen,
Controlling, IT
- 2016 – 2021
Futtergetreide
- 2013 – 2016
Projektleiter
- 2006 – 2013
Controlling und Beratung

05/2013 – 06/2016

Projektleiter

fenaco GOF

- Eine **Lieferkette von null aufgebaut** und das erste zertifizierte Donau Soja in die Schweiz gebracht, vom Sourcing beim Produzenten über Verarbeitung und Logistik bis zur Zertifizierung.
- **Marketingkonzept** für die Einstreuепrodukte ANI der Raufutterabteilung in Auftrag gegeben und verantwortet, von der Marke bis zu den Produktnamen für alle Tierkategorien.
- **Business Cases** für den Rheinhafen und für die Übernahme der Silos der Groupe Minoteries gerechnet und beide Vorhaben bis zum Investitionsentscheid begleitet.
- Die **ERP-Einführung stabilisiert**, nachdem nach dem Go-live wesentliche Schnittstellen fehlten, und das Projekt federführend wieder auf Kurs gebracht. Ein Jahr später die Schweizer Getreideernte mit einem neuen Konzept im ERP umgesetzt.

08

- 2023 – 2026
IT und Prozesse
- 2021 – 2023
Rechnungswesen,
Controlling, IT
- 2016 – 2021
Futtergetreide
- 2013 – 2016
Projektleiter
- 2006 – 2013
Controlling und Beratung

02/2006 – 04/2013

Controlling und betriebswirtschaftliche Beratung

fenaco LANDI Treuhand

- Für über zwanzig LANDI-Genossenschaften jährlich im Rahmen des **Controllings** die Betriebsabrechnung erstellt und ausgewertet.
- **Investitionsrechnungen** für Läden, Tankstellen, Immobilien und Produktionsanlagen mit den LANDI-Geschäftsführern erarbeitet.
- **Fusionen** von LANDI begleitet, Bilanzen zusammengeführt, Synergien gerechnet und mit den Geschäftsführern die Zahlen für den Entscheid der Genossenschafter aufbereitet.
- **Analyse und Strategieentwicklung** für das Projekt Pannonikum, die Infrastrukturstrategie für die Getreidesammelstellen der Schweiz, von der Analyse der Standorte über die Handlungsachsen bis zu den Investitionsprojekten.
- Berufsbegleitend den **EMBA** abgeschlossen.

Ausbildung

10

2010 – 2012



Executive MBA, Vertiefung Innovative Business Creation

Berner Fachhochschule BFH

- Unternehmensstrategie, Finanzierung und Risikomanagement, Marketing.
- **Innovationsmanagement**, Lean Startup, Design Thinking, Business Model Innovation.

2001 – 2005



BSc in Agrarwirtschaft, Ingenieur-Agronom FH

Hochschule für Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL

- Vertiefungen in **Unternehmensführung** und **Informatik**.
- **Auslandssemester** am SRUC Aberdeen, Schottland.

bis 2001



Landwirt EFZ und Berufsmatura

Naturwissenschaftliche Berufsmaturitätsschule, Inforama Rütli

SPRACHEN

Deutsch

Muttersprache

Englisch

verhandlungssicher

Französisch

konversationssicher

SCHWEIZER ARMEE

1998 – 2015

Oberleutnant der Infanterie



11 · KONTAKT

Christian Schneider

✉ info@chriguschneider.ch

☎ +41 79 249 26 32

📍 Blinzernstrasse 34, 3098 Köniz

🌐 chriguschneider.ch **in** [linkedin.com/in/chriguschneider](https://www.linkedin.com/in/chriguschneider)



↓ KONTAKT SPEICHERN