

Christian Schneider

Persönliche Angaben

Adresse	Blinzernstrasse 34, 3098 Köniz
Telefon	<u>+41 79 249 26 32</u>
E-Mail	<u>info@chriguschneider.ch</u>
Website	<u>chriguschneider.ch</u>
LinkedIn	<u>linkedin.com/in/chriguschneider</u>
Geburtsdatum	26. Februar 1978
Nationalität	Schweiz
Zivilstand	Verheiratet, drei Kinder



Werdegang

05/2023 – 10/2026

Leiter Ressort IT und Prozesse

fenaco GOF · Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

- **Budgetverantwortung** für das Ressort IT und Prozesse, mit **8'000 bis 10'000 Entwicklungsstunden** pro Jahr.
- Das IT-Team konsequent weiterentwickelt und mit einem **Ticketing-System befähigt**, Wissen zu teilen und Probleme selbst zu lösen. Das Ergebnis ist ein starkes Team.
- Durchgängige **Geschäftsprozesse** von Handel bis zur Abwicklung nach den Standards von GS1 **standardisiert** und **digitalisiert**:
 - Eine **Integrationsarchitektur** mit zentralem Message Broker und Workflow für die Mitarbeitenden aufgebaut, asynchron, skalierbar und ausfallsicher für hohe Nachrichtenvolumen.
 - Darüber hat das Team die **Schnittstellen** zu Lieferanten, Kunden, Transporteuren, dem Zoll und Intrastat umgesetzt und den Austausch von Bestell-, Liefer- und Fakturadaten **automatisiert**, was in der Abwicklung viel Handarbeit erspart.
- Die Anpassungen im ERP zur **SAP-Einführung** im Konzern umgesetzt:
 - Die **Stammdatenprozesse** im ERP neu konzipiert und umgesetzt, als Voraussetzung für die Anbindung von SAP Master Data Governance.
 - Das ERP über **Schnittstellen** an SAP Finance und SAP Master Data Governance angebunden.

08/2021 – 04/2023

Leiter Geschäftsbereich Rechnungswesen, Controlling, IT

fenaco GOF · Mitglied der Geschäftsleitung

- **Abschlussverantwortung** für den Stammhausbereich GOF und granaagro Deutschland mit zusammen rund 2,2 Millionen Tonnen Getreide, Ölsaaten und Spezialprodukten pro Jahr, sowie Reporting an den Konzern, mit einem 5-köpfigen Team in Bern und Kiefersfelden.
- Das **Controlling** mit Qlik Sense gemeinsam mit den Fachbereichen neu aufgebaut, mit Drilldown von der Bereichskennzahl über Kunde und Produkt bis zur einzelnen Lieferung.
- Ein 7-köpfiges **IT-Team** in Bern, Winterthur und in Tschechien aufgebaut und geführt, das vom Requirements Engineering über das Testing bis zum Support alles abdeckte und daneben die ICT-Administration für den Geschäftsbereich übernahm.
- Die Weiterentwicklung des ERP mit **agilen Methoden** zusammen mit dem Entwicklungsteam in Hamburg **aufgebaut und gesteuert**:
 - Die **Waretermingeschäfte** ins ERP integriert, um offene Positionen und Absicherungen lückenlos zu kontrollieren.
 - **Reihengeschäfte** in der EU im ERP abgesichert, indem nur vom Fachbereich freigegebene Konstellationen abgewickelt werden können.
 - Die **Dokumentenarchitektur** im ERP vereinheitlicht, mit einem Bruchteil des früheren Entwicklungs- und Testaufwands und deutlich weniger Fehlern.

06/2016 – 07/2021

Leiter Geschäftsbereich Futtergetreide

fenaco GOF · Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

- **Ergebnis- und Budgetverantwortung** für den Geschäftsbereich, mit einem 9-köpfigen Team in Handel und Abwicklung. Versorgungsmandat für die UFA, die grösste Mischfutterproduzentin der Schweiz.
- Bruchreis aus Brasilien und Hafer aus Skandinavien **kontrahiert**, über Rotterdam und den Rhein bis Basel verschifft und in der Schweiz **vermarktet**.
- Beim **Markteintritt Deutschland** mit granaagro Einkauf und Logistik neu organisiert und die ERP-Einführung begleitet.
- Controlling mit dem **Business-Intelligence-Tool** QlikView zusammen mit dem Rechnungswesen aufgebaut, über den eigenen Bereich hinaus für die gesamte fenaco GOF.
- Die Pflichtlager-Meldungen an réserveuisse mit dem Abwicklungsteam **automatisiert und digitalisiert**, taggenau und direkt aus dem ERP.

05/2013 – 06/2016

Projektleiter

fenaco GOF

- Eine **Lieferkette von null aufgebaut** und das erste zertifizierte Donau Soja in die Schweiz gebracht, vom Sourcing beim Produzenten über Verarbeitung und Logistik bis zur Zertifizierung.
- **Marketingkonzept** für die Einstreuereprodukte ANI der Raufutterabteilung in Auftrag gegeben und verantwortet, von der Marke bis zu den Produktnamen für alle Tierkategorien.
- **Business Cases** für den Rheinhafen und für die Übernahme der Silos der Groupe Minoteries gerechnet und beide Vorhaben bis zum Investitionsentscheid begleitet.
- Die **ERP-Einführung stabilisiert**, nachdem nach dem Go-live wesentliche Schnittstellen fehlten, und das Projekt federführend wieder auf Kurs gebracht. Ein Jahr später die Schweizer Getreideernte mit einem neuen Konzept im ERP umgesetzt.

Controlling und betriebswirtschaftliche Beratung

fenaco LANDI Treuhand

- Für über zwanzig LANDI-Genossenschaften jährlich im Rahmen des **Controllings** die Betriebsabrechnung erstellt und ausgewertet.
- **Investitionsrechnungen** für Läden, Tankstellen, Immobilien und Produktionsanlagen mit den LANDI-Geschäftsführern erarbeitet.
- **Fusionen** von LANDI begleitet, Bilanzen zusammengeführt, Synergien gerechnet und mit den Geschäftsführern die Zahlen für den Entscheid der Genossenschafter aufbereitet.
- **Analyse und Strategieentwicklung** für das Projekt Pannonikum, die Infrastrukturstrategie für die Getreidesammelstellen der Schweiz, von der Analyse der Standorte über die Handlungsachsen bis zu den Investitionsprojekten.
- Berufsbegleitend den **EMBA** abgeschlossen.

Ausbildung

2010 – 2012

Executive MBA, Vertiefung Innovative Business Creation

Berner Fachhochschule BFH

- Unternehmensstrategie, Finanzierung und Risikomanagement, Marketing.
- **Innovationsmanagement**, Lean Startup, Design Thinking, Business Model Innovation.

2001 – 2005

BSc in Agrarwirtschaft, Ingenieur-Agronom FH

Hochschule für Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften HAFL

- Vertiefungen in **Unternehmensführung** und **Informatik**.
- **Auslandssemester** am SRUC Aberdeen, Schottland.

bis 2001

Landwirt EFZ und Berufsmatura

Naturwissenschaftliche Berufsmaturitätsschule, Inforama Rütli

1998 – 2015

Oberleutnant der Infanterie

Schweizer Armee

Sprachen

Deutsch

Muttersprache

Englisch

verhandlungssicher

Französisch

konversationssicher